



23 juillet 2026 à 18h

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### CHIFFRE D'AFFAIRES ET ACTIVITÉ DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2026

#### Croissance soutenue en avance sur l'objectif annuel



##### **CA Exploitation : 465,1 M€, porté par une croissance organique de +7%**

Le chiffre d'affaires Exploitation s'élève à 465,1 M€ au 30 juin 2026, en croissance de +8% sur un an, dont +7% de croissance organique. Cette performance s'établit à mi-année au-dessus de la guidance de croissance organique fixée à +5% pour l'exercice 2026. Le chiffre d'affaires total incluant l'Immobilier atteint 484 M€, en hausse de +8,4%.



##### **Dynamique en Sanitaire France des soins ambulatoires (+4,5%) et à domicile (+22%)**

L'hospitalisation de jour en clinique SMR et en Psychiatrie atteint 1 172 patients, en progression de +4,4%. L'Hospitalisation à Domicile (HAD) enregistre 1 542 patients en moyenne journalière, en hausse de +22%.



##### **Solidité du Médico-Social France : taux d'occupation de 93,5%, en hausse de +0,2 pt**

Le taux d'occupation des EHPAD en France s'établit à 93,5% au premier semestre 2026, en amélioration de 0,2 point par rapport au premier semestre 2025. Ce dernier demeure parmi les plus élevés de la profession, malgré l'effet du creux démographique pesant actuellement sur la demande.



##### **Intégration des acquisitions de 5 EHPAD et nouveaux lancements d'activité en HAD**

Le premier semestre 2026 est marqué par l'intégration au 1<sup>er</sup> mars de deux EHPAD en provenance du groupe Clariane, première étape d'une reprise totale de cinq établissements et d'une autorisation d'exploitation finalisée le 30 juin. Parallèlement, les nouvelles antennes d'HAD de Rouen, Caen ainsi que la plateforme d'Eure-et-Loir, poursuivent leur montée en charge. LNA Santé prépare activement par ailleurs le lancement des trois extensions d'activité d'HAD obtenues en Île-de-France, dont l'ouverture est prévue d'ici la fin de l'année 2026.



##### **CA Immobilier : 19,0 M€, en accélération de 19,9% conforme à la dynamique annoncée**

Le chiffre d'affaires Immobilier ressort à 19,0 M€ au 30 juin 2026, en hausse de +19,9% par rapport au premier semestre 2025. Les réservations commerciales progressent fortement avec 117 lots réservés au S1 2026 contre 50 au S1 2025, préfigurant une accélération des cessions au second semestre et accréditant un chiffre d'affaires annuel supérieur à 50 M€.



##### **Objectifs 2026 confirmés : CA Exploitation supérieur à 925 M€**

Sur la base d'un premier semestre en avance sur la guidance de croissance organique, LNA Santé confirme son objectif de chiffre d'affaires Exploitation 2026 supérieur à 925 M€. L'ensemble des autres objectifs sont confirmés, malgré une situation à mi-année pénalisée par le retard d'activité enregistré en Sanitaire au mois de mai, ressentie sur la marge des établissements en phase de restructuration.

Le premier semestre 2026 confirme la solidité du modèle de LNA Santé et la pertinence de ses orientations de long terme. Il intègre une légère avance par rapport aux objectifs d'activité fixés pour l'année. La croissance organique du chiffre d'affaires Exploitation atteint ainsi 7,0% au 30 juin et concerne aussi bien les activités médico-sociales que sanitaires.



**Le point  
de vue de**  
Damien Billard  
Directeur Général  
délégué aux finances

Portée par l'augmentation du taux de recours et l'essor de ses nouvelles plateformes, l'activité d'Hospitalisation à Domicile franchit le seuil de 1 500 patients en moyenne sur la période et confirme ainsi son rôle structurant dans l'organisation des parcours de santé. Elle soutient l'activité sanitaire qui progresse en global de +9,6%.

Le secteur Médico-Social France croît également à un rythme de +6,4%, porté par l'ouverture réussie de l'EHPAD de Meaux qui approche son régime de croisière, et par les premières contributions des établissements Clariane repris au cours du premier semestre.

Sur le plan immobilier, le doublement des réservations par rapport à la même période de 2025 se traduit par une accélération des ventes de 20% et conforte l'objectif d'un chiffre d'affaires Immobilier de 50 M€ pour 2026.

L'ensemble de ces réalisations reposent sur l'engagement continu de près de 10 000 professionnels de LNA Santé, animés par une mission commune de « soigner et prendre soin », porteuse de sens et fédératrice au quotidien. Cet engagement prend notamment tout son sens dans cette période particulière de canicule, où nos équipes sont plus que jamais mobilisées auprès de l'ensemble des patients et résidents.

Forts de ce premier semestre, nous abordons la seconde partie de l'exercice avec une détermination renouvelée à contribuer durablement aux enjeux de santé des territoires, dans la continuité du déploiement de notre projet stratégique Grandir Ensemble 3.



## CONTACTS PRIVILEGIÉS

**Thomas Perrin**, Directeur des relations investisseurs  
+33 (0)2 72 74 12 29 - [ri@lna-sante.com](mailto:ri@lna-sante.com)

**Damien Billard**, DG Délégué aux Finances  
+33 (0)2 40 16 17 92 - [contact@lna-sante.com](mailto:contact@lna-sante.com)

### Relations presse économique et investisseurs Aelium

J. Gacoin / V. Boivin  
+33 (0)1 75 77 54 65 - [lnasante@aelium.fr](mailto:lnasante@aelium.fr)

**Ligne dédiée aux actionnaires**  
(mardi et jeudi de 14h à 16h)  
0 811 04 59 21

*L'action LNA est cotée sur le compartiment  
B d'Eurolist by Euronext Paris.  
Code ISIN : FR0004170017*

## À PROPOS

LNA Santé est une entreprise familiale nantaise créée en 1990. Notre métier est de soigner et prendre soin de personnes en situation de fragilité ou de perte d'autonomie. Acteur de santé global qui rassemble 10 000 professionnels au sein de 92 établissements (cliniques de chirurgie, de réadaptation, de santé mentale, hôpitaux à domicile, maisons de retraite médicalisées, centres de santé et crèches). Entreprise à mission, nous avons à cœur de porter collectivement des actions concrètes qui répondent aux enjeux de santé, sociaux et environnementaux.

*Pour plus d'informations,  
merci de consulter le site Internet :  
[www.lna-sante.com](http://www.lna-sante.com)*

# I. Un chiffre d'affaires en croissance soutenue

| En millions d'euros                    | T2 2025      | T2 2026      | Var.          |
|----------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
|                                        |              |              |               |
| <b>Chiffre d'affaires Exploitation</b> | <b>220,9</b> | <b>240,5</b> | <b>8,9%</b>   |
| Croissance organique                   |              |              | 7,5%          |
| Secteur Médico-Social France*          | 82,1         | 89,2         | 8,6%          |
| % du CA Exploitation                   | 37%          | 37%          |               |
| Secteur Sanitaire France**             | 126,9        | 138,7        | 9,3%          |
| % du CA Exploitation                   | 57%          | 58%          |               |
| Secteur International Métier***        | 10,4         | 10,5         | 1,2%          |
| % du CA Exploitation                   | 5%           | 4%           |               |
| Autres secteurs Exploitation           | 1,5          | 2,1          | N/S           |
| <b>Chiffre d'affaires Immobilier</b>   | <b>5,5</b>   | <b>12,5</b>  | <b>128,3%</b> |
| <b>Total</b>                           | <b>226,4</b> | <b>253,0</b> | <b>11,8%</b>  |

| S1 2025      | S1 2026      | Var.         |
|--------------|--------------|--------------|
|              |              |              |
| <b>430,6</b> | <b>465,1</b> | <b>8,0%</b>  |
|              |              | 7,0%         |
| 162,7        | 173,1        | 6,4%         |
| 38%          | 37%          |              |
| 243,5        | 266,8        | 9,6%         |
| 57%          | 57%          |              |
| 20,8         | 21,2         | 2,0%         |
| 5%           | 5%           |              |
| 3,6          | 4,0          | N/S          |
| <b>15,8</b>  | <b>19,0</b>  | <b>19,9%</b> |
| <b>446,4</b> | <b>484,0</b> | <b>8,4%</b>  |

Données non auditées par les commissaires aux comptes

\* Médico-Social France : Ehpad en France

\*\* Sanitaire France : Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), Cliniques Psychiatriques, Chirurgie et HAD en France

\*\*\* International Métier : MRPA en Belgique et cliniques en Pologne

Au premier semestre 2026, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'établit à 465,1 M€, en progression de +8,0% par rapport au premier semestre 2025, dont +7,0% en croissance organique, en avance sur l'objectif annuel fixé à +5%.

Au titre du 2ème trimestre, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'établit à 240,5 M€, en progression de 8,9% par rapport à la même période de 2025 dont 7,5% d'origine organique.

## A. Le chiffre d'affaires Médico-Social France progresse de +6,4% à 173,1 M€

Le chiffre d'affaires des **EHPAD** ressort à 173,1 M€, en progression de +6,4% dont +4,1% en organique. L'activité bénéficie de l'indexation des tarifs d'hébergement 2026 (+0,86%), de la revalorisation des financements soins (+1,9%), de la montée en charge de l'EHPAD Confort de Meaux, de la légère amélioration des taux d'occupation et enfin de la reprise de deux établissements Clariane au 1<sup>er</sup> mars 2026 représentant un effet périmètre de +2,3 points.

L'activité des **EHPAD Élégance** atteint 137,1 M€, en croissance de +1,7% exclusivement organique, portée par les revalorisations tarifaires fixées par décision ministérielle pour les soins d'une part et l'hébergement d'autre part.

Les **EHPAD Confort** enregistrent un chiffre d'affaires en hausse de +29,2% à 36,0 M€, porté par la montée en charge de la résidence Les Jardins de l'Ourcq à Meaux (+111 résidents) et l'entrée dans le périmètre de deux établissements lyonnais en provenance du groupe Clariane (+103 résidents).

## B. L'activité Sanitaire France se renforce à 266,8 M€, en croissance de +9,6%

L'activité Sanitaire France atteint 266,8 M€, en croissance organique de +9,6%, portée par la forte dynamique de l'Hospitalisation à Domicile.

| En millions d'euros                                               | S1 2025      | S1 2026      | Var.        | Var.<br>organique | %CA Expl<br>S1 2025 | %CA Expl<br>S1 2026 |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| Cliniques (SMR, chirurgie, psychiatrie)                           | 178,4        | 183,4        | 2,8%        | 2,8%              | 41%                 | 39%                 |
| Hospitalisation à Domicile                                        | 65,1         | 83,4         | 28,1%       | 28,1%             | 15%                 | 18%                 |
| <b>Total Chiffre d'affaires Exploitation<br/>Sanitaire France</b> | <b>243,5</b> | <b>266,8</b> | <b>9,6%</b> | <b>9,6%</b>       | <b>57%</b>          | <b>57%</b>          |

L'activité des **cliniques** progresse à **183,4 M€** (+2,8%), sous l'effet du rebasage des dotations populationnelles par les autorités de santé (+1,1 M€), des reconnaissances d'activités d'expertise (+1,7 M€) et de la croissance des séjours en hôpital de jour (+50 patients).

L'**Hospitalisation à Domicile** continue de progresser fortement à **83,4 M€** (+28,1%) à l'aune des besoins croissants en soins de proximité (+275 patients en moyenne journalière, +22% par rapport au 30 juin 2025). Cette croissance intègre également l'élargissement du champ de l'HAD à de nouveaux protocoles médicaux tels que la chimiothérapie, la transfusion sanguine, les soins palliatifs et la e-santé, ainsi qu'aux nouvelles activités spécialisées définies par les ARS : ante et post-partum, pédiatrie et rééducation.

## C. L'activité Internationale se consolide à 21,2 M€, en croissance de +2,0%

Le secteur **International Métier** regroupant 4 maisons de repos en Belgique et deux cliniques en Pologne affiche un niveau d'activité de 21,2 M€, en hausse exclusivement organique de 2%.

Le chiffre d'affaires en Belgique s'établit à 17,9 M€, en croissance de 1,8% par rapport à la même période de l'exercice précédent, portée par un taux d'occupation élevé qui continue de progresser.

Le chiffre d'affaires des cliniques polonaises s'élève à 3,3 M€, en augmentation de +3% sous l'effet des évolutions tarifaires essentiellement.

## D. L'activité Immobilier représente 19,0 M€, en progression de +19,9%

Le **chiffre d'affaires Immobilier** voit sa dynamique se renforcer à **19,0 M€** au S1 2026 vs 15,8 M€ au S1 2025, en hausse de +19,9%. Sur la période, 57 lots ont été cédés pour 14,1 M€, auxquels s'ajoute la cession de l'ensemble immobilier de l'HAD de Coulommiers (4,85 M€) à Euryale, société de gestion de portefeuille de référence dans l'immobilier de santé. Le total des cessions, incluant la mise en place d'un crédit-bail immobilier pour l'HAD Amilly (6,2 M€), atteint **25,2 M€**.

Cette dynamique se traduit surtout par un volume de réservations en forte progression, à 117 lots au S1 2026 contre 50 au S1 2025. Elle repose sur lesancements commerciaux réussis des programmes de rénovation du Pôle de Santé de Mar Vivo à La Seyne-sur-Mer et de construction du nouvel Institut de Réadaptation du Cap Ouest à Nantes par regroupement de deux cliniques SMR. Elle représente un potentiel de plus de 140 lots à acter au second semestre.

L'activité en bloc devrait également s'intensifier au cours du second semestre, plusieurs transactions se trouvant en préparation active dans le secteur Sanitaire.

## II. Niveau d'activité par métier : dynamique domiciliaire confirmée

|                                                  | Unité              | S1 2025 | S1 2026 | Var.     |
|--------------------------------------------------|--------------------|---------|---------|----------|
| <b>Médico-Social France</b>                      | <i>Tx occupat°</i> | 93,3%   | 93,5%   | 0,2 pt   |
| <i>EHPAD Éléance</i>                             | <i>Tx occupat°</i> | 92,8%   | 93,0%   | 0,2 pt   |
| <i>EHPAD Confort</i>                             | <i>Tx occupat°</i> | 95,2%   | 95,2%   | 0,0 pt   |
| <b>Sanitaire France</b>                          |                    |         |         |          |
| <i>SMR/PSY - Hospit. Complète</i>                | <i>Tx occupat°</i> | 90,7%   | 91,9%   | 1,2 pt   |
| <i>SMR/PSY - Hospit. Jour</i>                    | <i>Nb patients</i> | 1 123   | 1 172   | 50 pat.  |
| <i>HAD</i>                                       | <i>Nb patients</i> | 1 266   | 1 542   | 275 pat. |
| <i>Chirurgie</i>                                 | <i>Nb séjours</i>  | 2 760   | 2 918   | 158 sej. |
| <b>International Métier</b>                      |                    |         |         |          |
| <i>Belgique - Hospit. Complète</i>               | <i>Tx occupat°</i> | 95,9%   | 96,3%   | 0,4 pt   |
| <i>Pologne - Hospit. Complète</i>                | <i>Tx occupat°</i> | 81,9%   | 73,9%   | -8,0 pt  |
| <i>Pologne - Hospit. Jour</i>                    | <i>Nb patients</i> | 32      | 41      | 9 pat.   |
| <b>Total résidents/patients (hors chirurgie)</b> |                    | 9 789   | 10 368  | 579 pat. |

Taux d'occupation : en pourcentage des chambres ouvertes à la commercialisation dans les maisons de retraite médicalisées et en hospitalisation complète dans les cliniques de rééducation et psychiatriques.

Nombre de patients : nombre de patients accueillis en moyenne par jour sur l'ensemble des établissements.

### A. Maintien d'un taux d'occupation élevé des établissements Médico-Sociaux

Le taux d'occupation des EHPAD en France s'établit à **93,5%** au premier semestre 2026, en **progression de +0,2 point** par rapport au premier semestre 2025. Ce niveau figure parmi les plus élevés enregistrés dans la profession et ce malgré le creux démographique affectant la population des personnes âgées de plus de 85 ans, phénomène qui pèse actuellement sur l'ensemble du secteur médico-social.

Le taux d'occupation de la **gamme Éléance** ressort à 93,0%, en amélioration de +0,2 pt par rapport au 30 juin 2025, porté par le net redressement de l'activité de 3 résidences médicalisées. Ces évolutions favorables sont toutefois atténuées par les effets de l'incendie survenu à la résidence de Chatou, lequel a entraîné la fermeture temporaire d'une unité de 20 chambres, dont la réouverture est attendue à la fin du mois de septembre 2026.

Au sein de la **gamme Confort**, le taux d'occupation moyen s'établit solidement à 95,2%, en stabilité par rapport à l'an passé. Ce chiffre intègre l'entrée dans le périmètre de deux établissements lyonnais en provenance du groupe Clariane, dont le taux d'occupation se situe sous le seuil de 90%. Ces deux sites récemment acquis ont un effet légèrement dilutif sur le taux de remplissage moyen de la gamme, tandis que les établissements en régime de croisière présentent un excellent taux d'occupation de 97,3%.

B. Croissance soutenue du nombre de patients en HAD et HDJ

Les **cliniques de rééducation et de psychiatrie** enregistrent une activité soutenue en volume, en raison principalement du développement des offres d'hospitalisation partielle, qu'il s'agisse de l'hôpital de jour ou des programmes ambulatoires spécialisés. Le nombre de séjours en hôpital de jour SMR/PSY a ainsi augmenté de +4,4 %, confirmant la pertinence des soins de proximité sous forme ambulatoire.

L'hospitalisation complète présente également une orientation favorable, avec un taux de remplissage des lits de rééducation proche de 92%, en hausse de 1,2 point.

L'**activité d'HAD** poursuit méthodiquement sa trajectoire de développement, avec 1 542 patients pris en soin en moyenne au 30 juin 2026 contre 1 266 un an plus tôt, soit une progression de 21,8%. Cette dynamique s'inscrit dans le prolongement de la croissance soutenue observée au cours des deux derniers exercices à hauteur de 23%. Cette progression se décompose en deux contributions distinctes : 14 points sont imputables à l'accroissement du taux de recours sur les plateformes historiques, tandis que 8 points résultent de la montée en charge des territoires récemment autorisés, à savoir l'Eure-et-Loir (+53 patients), Caen (+28 patients) et Rouen (+20 patients).

C. International Métier : Belgique en progression et Pologne en consolidation

Le taux d'occupation en Belgique s'améliore à 96,3%, soit +0,4 pt grâce à la dynamique commerciale des établissements situés à Bierges et dans Bruxelles.

L'occupation des cliniques polonaises affiche un repli ponctuel en hospitalisation complète, en raison d'un ralentissement temporaire des flux d'admission et sans conséquence sur la dynamique de l'activité à moyen terme. L'hospitalisation de jour poursuit sa montée en charge au 1<sup>er</sup> semestre 2025 (+30%).

III. Perspectives et confirmation des objectifs 2026

A date, le parc en exploitation comprend 92 établissements pour 10 658 lits et places, dont 88% figurent en régime de croisière. LNA Santé confirme ses objectifs d'un CA Exploitation hors nouveau développement de 925 M€ avec une croissance organique de +5%.

L'ensemble des autres objectifs sont confirmés, malgré une situation à mi-année pénalisée par le retard d'activité enregistré en Sanitaire au mois de mai, ressentie sur la marge des établissements en phase de restructuration.

| Indicateurs                         | Objectifs 2026                                  |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------|
| CA Exploitation                     | ~925 M€   croissance organique +5 %             |
| Marge EBITDA hors IFRS 16 croisière | 10,0 % – 10,5 %                                 |
| ROP et Résultat Net                 | En progression                                  |
| Cash-Flow s libres                  | > 50 M€                                         |
| Levier Exploitation                 | Proche de 2 x avec croissances externes ciblées |

Les priorités opérationnelles pour la suite de l'exercice se déclinent comme suit pour chacun des secteurs :

**Médico-Social France** : l'intégration des trois derniers EHPAD en provenance du groupe Clariane (~250 résidents), le redressement des taux d'occupation ponctuellement en deçà des objectifs dans les régions PACA, Aquitaine et Île-de-France, la réouverture de l'unité impactée par un sinistre au sein de la résidence de Chatou, le remplissage de l'extension de 14 lits nouvellement autorisés de la résidence des Jardins d'Olonne à compter de septembre 2026 ;

**Sanitaire France** : la poursuite du déploiement de l'offre d'HAD sur les nouveaux territoires autorisés en 2025 avec un objectif d'accroissement des volumes de +20% pour l'année, l'ouverture de trois nouvelles antennes d'HAD en Île-de-France d'ici la fin de l'exercice 2026 (représentant plus de 200 patients à terme), la poursuite de la dynamique en HDJ (~+5%), la conduite des actions visant à corriger les effets de la réforme tarifaire SMR ;

**International Métier** : le redressement de l'activité d'hospitalisation complète des cliniques polonaises, le maintien des taux d'occupation en Belgique et la préparation du transfert avec extension capacitaire d'une maison de repos de 150 lits à terme ;

**Immobilier** : la finalisation des opérations de construction de la nouvelle clinique SMR gériatrique à Nantes (livraison prévisionnelle fin T1 2027), l'accélération des ventes des lots en Loueur Meublé réservés au cours du 1<sup>er</sup> semestre, la finalisation d'opérations de cession en blocs auprès d'investisseurs institutionnels *Tier One*, le lancement de nouveaux programmes à la découpe tels que la clinique SMR du Normandy à Granville.

Dans le cadre du projet stratégique Grandir Ensemble 3, LNA Santé demeurera attentive aux opportunités de croissance externe ciblées, visant à renforcer son ancrage sur certains territoires. En fonction du calendrier de réalisation, ces acquisitions pourraient contribuer au revenu global dès le second semestre 2026.

## Informations pratiques



### Prochaine publication

- Publication des résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2026 : **16 septembre 2026**



### Agenda financier

- Présentation des résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2026 : **17 septembre 2026**

### Avertissement

*Le présent communiqué contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes, en rapport avec la croissance et la rentabilité du Groupe dans le futur. Cela peut conduire à ce que les résultats à venir ultérieurement diffèrent potentiellement de ceux indiqués dans les informations de nature prévisionnelle. Ces risques et incertitudes sont liés à des facteurs que la Société ne peut ni contrôler, ni estimer de façon précise, tels que les conditions de marché futures, les changements réglementaires, ... Les informations de nature prévisionnelle contenues dans ce document constituent des anticipations indicatives sur une échéance à venir et doivent être considérées comme telles. Les résultats réels, tant au plan du chiffre d'affaires que de la rentabilité, peuvent différer de ceux qui sont décrits dans ce communiqué en raison d'un certain nombre de risques ou d'incertitudes décrits au Chapitre 2 du Document d'enregistrement universel 2025 de LNA Santé et disponible sur son site Internet et celui de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)).*

### Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1